

## **GIORNATA DI FORMAZIONE (27 FEBBRAIO 2014)**

### **La leadership nella scuola: la sfida della gestione e motivazione dei collaboratori**

**L'obiettivo** dell'intervento è quello di fornire ai partecipanti conoscenze e spunti di riflessione sui temi della motivazione e dello sviluppo dei collaboratori (staff, docenti, personale ATA, ecc...), sulla gestione delle dinamiche di gruppo e dei conflitti.

L'attenzione ad una articolazione delle attività che preveda anche esercitazioni pratiche e analisi di casi concreti consentirà ad ognuno dei partecipanti di contestualizzare gli argomenti trattati e di tradurli in strumenti di lavoro realmente applicabili al proprio contesto.

**I contenuti** si svilupperanno su due unità formative:

#### I Unità (9:00 - 13:00)

*Leadership, motivazione e sviluppo dei collaboratori (staff, docenti, personale ATA, ecc...)*

Le funzioni del leader e gli stili di leadership; riconoscere, coinvolgere e motivare le risorse umane: strumenti e opportunità di un dirigente; la crescita dei collaboratori (staff, docenti, personale ATA, ecc...) e il processo di delega.

#### II Unità (13:00-18:00)

*Gruppo di lavoro e dinamiche di gruppo*

Coordinamento e comunicazione nei gruppi: il ruolo del leader; comprendere e gestire le relazioni nei gruppi di lavoro; il conflitto interpersonale nei contesti di lavoro.

#### **Articolazione:**

Ciascuna unità formativa sarà costituita da un primo momento (45 minuti) di lezione frontale sull'argomento, seguito da tre ore di sessioni in sottogruppi paralleli (5 gruppi) in cui verranno discussi casi e simulazioni.

Di seguito la possibile scaletta dei lavori:

- 9:00 – 10:00    Lezione frontale: La leadership per lo sviluppo dei collaboratori (staff, docenti, personale ATA, ecc...)
- 10:00 – 13:00    Sessione in **sottogruppi paralleli** (5 gruppi) con esercitazione assistita e sintesi da parte del docente
- 13:00 – 14:00    Pausa pranzo
- 14:00 - 15:00    Lezione frontale: Gruppo di lavoro e dinamiche di gruppo

15:00 – 17:30 Sessione in **sottogruppi paralleli** (5 gruppi) con esercitazione assistita e sintesi da parte del docente

17:30 – 18:00 Chiusura dei lavori in plenaria

**Metodologia:**

Lezione frontale, sessioni di gruppi, esercitazioni e analisi di casi.

**Docenti:**

Per svolgere l'attività come proposta suddivisa in 5 gruppi di lavoro sono necessari 5 docenti. Saranno pertanto presenti tre docenti senior (Dina Guglielmi, Annalisa Rinaldi e Carla Baldassarri) e due docenti junior (Michela Vignoli e Ilaria Bruni).